

صناعية التماثل الاغترابي الاكاديمي : " الصيغة النضائية للمضايقة "

إسمهان بلوم<sup>1</sup> \*

جامعة الحاج لخضر باتنة<sup>1</sup>

Ismahane.beloum@univ-batna.dz

مليكة عرعور<sup>2</sup>

جامعة الحاج لخضر باتنة<sup>1</sup>

malika.araour@univ-batna.dz

تاريخ القبول: 2024/02/15

تاريخ الارسال : 2024/01/10

ملخص:

نسق سلطوي مشخصن ، تسييس ،دوغمائية اكاڤيمية هي منطلقات رائجة في الفكر السوسيولوجي الراسم لفضاء مضلة المعرفة الاكاڤيمية التجريدية بل العينية في رصد تلك التحديات والاشكالات المبلورة لهوية النسق الجامعي العربي المستلب لفكر ،انفعال وسلوك الفاعل الاكاڤيمي ، لتغدو المهمات المضمرة لفحوى هذه الورقة البحثية الموسومة بـ " صناعية التماثل الاغترابي الاكاڤيمي " لا يكمين في رسملة دلالية قوامها خانية تصلب عدمية تضعنا كفئة باحثة خارج قوقعة السياق الابستيمي بل هي تأسيسية لسؤال الاستثناء والازعاج للعصب المهيمنة التي تخفي الواقع المهترئ والمتحرك زيفا بستار مؤدلج يحمل لواء سياسة الرقمنة والريادية ، فبعيدا عن تغريب مفهوم الاستغلالية والمضايقة الاكاڤيمية واقضاءها كسياق لادلجة عن التداول الاكاڤيمي نحاول المكاشفة واعادة تصور الحياة الاكاڤيمية الجزائرية خصوصا والتي يلعب فيها الاكاڤيمي ادوار الهشاشة " المتهكم ، الصامت ، والملتزم اغترابيا "

الكلمات المفتاحية: المضايقة الاكاڤيمية ، التهكم الاكاڤيمي ، الصمت الاكاڤيمي ، التعصب الاكاڤيمي

---

\* المؤلف المرسل: اسمهان بلوم، الايميل: ismahane.beloum@univ-batna.dz

استهلال:

عقلنة، رشدة، انسنة، فاخلقة النسق الجامعي هي منطلقات تكاشف عن طبيعية الممارسات التأسيسية العادمة في أسسها ومصادرها إلى تأسيسية لعقلنة علاقتنا بالعلم والتقانة بإعادة إنتاجها على ظروف التنمية المضمنة لتصورات مضمرة اتجاه الفئة الأكاديمية " هيئة التدريس " قوامها بوتقة الفكر والتنمية تكاشف المنطلقات العينية لواقعية الانساق الجامعية كممارسة عن نوافذ استيمية وملموسة لواقع موقعه الفئة الفاعلة " الاساتذة " والتي تنوحوا على مدارج الاستيائية ، الاشمزاز والتهكمية نتيجة اعتقاديها لافتقار هذا النسق لمنطلقات العدالة ، النزاهة بل والانسنة أن الهدف من هذه الضمنية يعد محاولة رائجة في الفكر السوسيوتنظيمي الرامي في مضامينه العينية لبناء ثقافية التماثل التنظيمي وكبح ثقافة الالتزام الانسحابي والاعتراضي للأستاذ الجامعي لبناء فتعزيز كل آليات الحس الجامعي الفاعل من خلال تأسيس لمنطلقات بيئة إنسانية جامعية قوامها احترام شخصية الأستاذ كدعامة أخلاقية لتعزير انتمائته الانفعالية والمعارية .

أولاً: المضايقة الأكاديمية " مساءلة مفهومية

فهم ان تكون تدميراً تخريبياً ، يعني المرور من الفردي الى الجمعي "عبد المالك سيزير

تمثل جذور المضايقة في السياق السوسولوجي خصيصاً روافد استيمية وكمنوال كافي موجه لجهود الأكاديمين في حقل المعرفة الأكاديمية ،يرسمل هذا المنوال سلامة بل الحنكة المنهجية والاصالة التجريدية والعينية لكي يلج التحليل بل التفكير بمختلف ضروبه دوره في التعامل مع التخصيص المفاهيمي المتعلق بالمضايقة نسق وبناء ،تفكيراً وفعلاً، تجريد وممارسة داخل انساقنا الجامعية .اعتباراً من كينونته الراسمة للتعددية اللفظية : وهذا ماتكاشف عنه معطيات الترسيم التالية :

ترسيمة رقم 1 " توضح السياق العلائقي بين الترسانة المفهومية والهدر الاكاديمي



المصدر: الباحث

ان جذر المسألة المفهومية كتجريد شمولي خصوصي "للمضايقة" يجعلها من اهم الدلالات ذات الحمولة المكثفة في دلالاتها وهذا ماجعلها وكأنها من جنسية الحال المرتحل كثر ترحالها واقلمتها في وضعيات نسقية صعب فصلها عن بعضها بعض) لكن رغم ذلك فإن اعادة الاعتبار لمفهوم المضايقة ضمن سياقات مخصوصة وموضوعة "النسق الجامعي" لا يكون الا من خلال طرح منظورات جديدة اكثر ملموسية تتقاطع فيها مختلف الدلالات داخل قاعدة ركنية تجعل من الاكاديمي كشخصية مهدورة اي ملتزمة اغترابا وفق المنطقية الاتريونية لعل الحديث كسياق استباقي لكيثونة الاستبداد الاكاديمي "كتفرد وتسلط وتكثيم للافواه" كتاويل تجريدي بل عيني والكاشف عن كينونة لغوية قوامها "غرور المرء برأيه والانفة من قبول النصيحة او الاستقلال في الرأي وفي الحقوق المشتركة واما على السياق المنظمي والاكاديمي تحديدا " فالمستبد يتحكم في شؤون الكاديين بارادته لارادتهم ويحاكمهم بهواه لابشريعهم... اي تصرف فرد او جمع في حقوق الفاعلين بلا خوف تبعة " (مصطفى حجازي 2005ص77)

\*الاسم يجمع بقدر مايفرق وهو يجمع من حيث كينونته كدال اذ الملفوظ هو واحد في ذاته ، من هنا يستمد الشئ هويته من اسمه بالدرجة الاولى ولكن الاسم يفرق من حيث وظيفته الدلالية اذ المعنى هو محل التباس واختلاف ولا يمكن من ثم حصره او استقصاؤه بل كل حكم عليه ينكشف عن تناقضه ولامعناه

الغرض من هذه الكينونة هو عكس ارتباطات متنوعة كبنية علائقية خاصة مع الاكاديمي المهودور " كمنتج " حيث يتلاقيان على مستوى هدر الحقوق الفكرية والانفعالية والسلوكية على قائمة المكانة والمسؤولية . ارست الطروحات السيكلوجية للاستبدال الاكاديمي على مستوى الثلوث " نزوة السطوة،الرجسية والانا المثالي " القواعد الابستيمية الركينة للمفهوم الذي شكل محورا مركزيا مع الذات وصورتها والعلاقة مع الاخر "انها سيكلوجية تشكل الدافع الدينامي الذي يدفع الى التسلط والتفرد "(مصطفى حجازي 2005ص80)

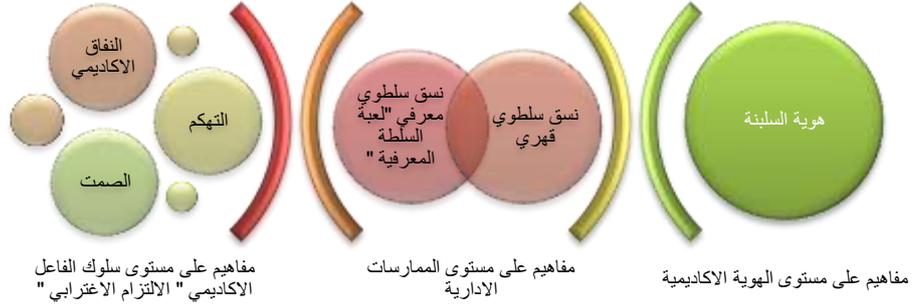
وفي نفس السياق الذي يتظم تلك المفارقة التي تحكم طريقة التحليل والبناء والتي تفسر الارتباكية للازدواجية المفهمية الضمنية للكينونة والادوار الناضمة داخل السياق الجامعي لسلبنة الفاعل الاكاديمي ، يشكل العنف الاكاديمي انقلابا هذه المرة على شكل الممارسة المعطاة ، حيث شكلت مقولة سيكلوجية السلطة او السلطة كخاصية من خصائص الفاعل " المسيس " رهانات لاسس السلطوية القائمة على العنف من جهة ومن جهة اخرى المكاشفة عن ما يمكن ان يمثل بداية تواطىء داخلي بين المعرفة وإرادة المعرفة . ليس عجبا ان يهتم الفلاسفة بالعنف اهتمامهم بالعقل لان من يهتم بالشئ هو في حكم المهتم بضده والعنف ضده الدليل فحيثما وجد العنف فلا دليل وحيثما وجد الدليل فلا عنف ...ولما كان الحوار عبارة عن جملة من الادلة كان العنف ضد له ،فحيثما وجد العنف فلا حوار ...ان العنف والعقل ضدان لا يجتمعان ("طه عبد الرحمن: 2017)،

لعل النقطة المحورية الثانية للكينونة والتي شكلت مدخلا لفهم الوعي الاكاديمي في مساراته المتعددة ،فهو عندما نسعى لجعل المضايقة كمادة انشغال اساسية في ميدان التخصص السوسيوتنظيمي بحيث تعكس العناصر الاولية للمصطلح عبر متصل التجريدية والملموسية اي عبر متصل " التمظهر ،الانتاج واعادة الانتاج وهذا ماتوضحه.الترسيمة رقم 2: صيغ المضايقة " التمظهر،الانتاج واعادة الانتاج



المصدر : الباحث

. وكقراءة متجددة للمضايقة تجد نقطة ارتكازها داخل فضاء النسق الجامعي بكونها مسكونة بإشكالات أكثر هلامية وفضفاضية ، فلمضايقة الاكاديمية ليست معرفة مجسدة على ارض الواقع داخل ابنتنا الجامعية يمكن ملامستها بسهولة لكنها مجموعة من المفاهيم والمتغيرات التي تتراى على مستوى الثلوث " الهوية الاكاديمية ، الممارسات التسييسية ، والانماط السلوكية للفاعل الاكاديمي : بمعنى انها جماع تفاعل عدد من المتغيرات الكبرى التي تأخذ فيها الاسباب بعناق المسببات وتتفاعل فيه العلل تفاعلا ذوابانيا في المعلولات فتختفي فيه ملامح هذه المتغيرات والاسباب في دوامة سديمية مفسدة للأجواء الاكاديمية ترسيمة رقم 3: توضح التخصيص المفاهيمي للمضايقة على مستوى الثلوث " الهوية الجامعية ، الممارسات ، والسلوك "

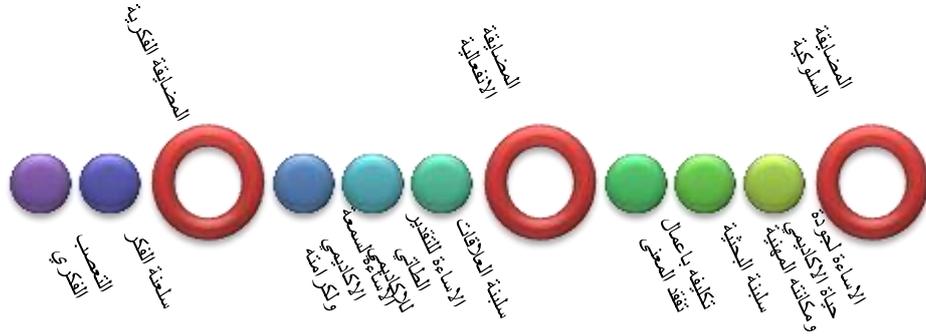


المصدر: الباحث

. الترسانة المفاهيمية السابقة تعد منوال منهجي آخر نستشف منه ان المضايقة ليست فضاء غارقا في الخصوصية " خصوصية النسق الجامعي " بل هي تعبير عن ازمة تفكيرية تقولب " التصورات المضمره ، مكانية وموقعية الفاعل وحتى طبيعية الالتزامية التي تغدوا ان ترسم لصيغ ثقافية الخضوع بل الخنوع ترسيمة رقم 4: المضايقة كطريقة للتفكير ، التعلم ثم الفعل



انطلاقا من الحثيات السابقة ضمنت الورقة البحثية كينونة اجرائية للمضايقة قائمة على الثلوث " المضايقة الأكاديمية الفكرية والمضايقة الأكاديمية الانفعالية واخيرا السلوكية" وهذا ماتكاشف عنه معطيات الترسيمة رقم 5



المصدر : الباحث

ثانيا: صيغ السلبيته والهدر الاكاديمي

نحاول من خلال هذه الضمنية رسملة الواجهه التعددية للوهن الاكاديمي وتحلياتها التدميرية في المجال الأكاديمي اى على الأطياف الثقافية والفكرية في الجامعات العربية، أو ما يمكن أن نسميه بعملية اغتيال العقل وتدمير ركائزه بنية ووظيفة كوعى طردى يكشف عن عدم اتساقية الدور مع واقع الأكاديمية العربية المعاصرة. وهذا ماتوضحه معطيات الترسيمه رقم 6



المصدر :الباحث

"...ولما كان التعصب لا يقوم بلا آخر يتعصب عليه ... فإنه يظل مفتوحا على التعايش مع هذا الآخر المختلف ومفتوحا على قبول الانفتاح..."

لعل الطروحات السوسيولوجية العائدة لتأويل العقلية دوغمانية الأكاديمية كسياق لقبولة وهم امتلاك الحقيقة المطلقة " يكون في أقوى صورته وأكثرها توحشا حين يصدر عن قوى تغلف ممارساتها بدعاوي ايديولوجية يعكس العنف في هذه الحالة طبيعة الايديولوجية الشمولية سواء تمثلت بسلطة ام تنظيمات لانه ينطلق من وهم امتلاك الحقيقة المطلقة والتي تقود الى التعصب الدوغمائي المغلق بحيث يصبح من الصعب على حاملها ان يتفاعلوا مع افكار غيرهم او ان يتجاوزوا افكارهم لانهم يعتبرونها مقدسة وخالدة قطعية نهائية لاتقبل المراجعة والمناقشة " (عبد الغاني عماد : 2017ص223)

وهكذا تنشأ حالة من التمرکز على الذات والتغذية على مرجعية فكرية وثقافية احادية تتحول الى سياق منهجي على سياق الثلوث " الفكري ، الانفعالي فالسلوكي " وهذا ماتوضحه الترسيم رقم :7 الكاشفة عن سيكولوجية التعصب



المصدر: الباحث

\*التطرف والتعصب مصطلحات ذات مدلولات واحدة او متقاربة تضمن توصيف معياري فالتطرفين والمتعصبين يقدمون انفسهم كاصحاب حقيقة ومبشرين بافكار يعتبرونها عين الصواب لذلك يستخدم هذا المصطلح لوصف الجماعات الراديكالية

" ليست الدوغمائية تيارا فلسفيا او فكريا لكنها سمة وطريقة منهجية محكمة لنوع من التفكير الشمولي المؤدلج الذي لايسمح بالتفكير الحر...ويمكن ان يقع في شبابه اي تيار فكري او جماعة تزعم امتلاك الحقيقة المطلقة،تقدمها بصورة وثوقية،قطعية وتوكيدية...فتعتبر نفسها منزهة ومقدسة"(عبد الغاني عماد:2017ص229)

"انها تحول التماثل مع جماعة الانتماء الى شعور بالامان المزيف من خلال توسيع الانا وتضخيم غرابه وبشاعة الهم" وجعلها جامدة مايتيح تماثلا كبيرا مع " نحن" يصل الى درجة الانصهار والانقياد القطيعي"(عبدالغاني عماد : 2017،ص 229)

تماشيا ومعطيات الترسيم الكاشفة عن ثقافية التعصب المنسج وتأييد المختلف " يبلغ التعصب الذكوري مده في تأييد الاخر المختلف الذي يشكل الامكان وهو مايشكل الذات المركزية ... فالذات المركزية او الذات العصبوية انما يتشكلان بالسلب او اباليس سلب خصائص الاخر عن الذات ولايتم ذلك الا بالسيطرة عليه او استبعاده....ولماكانت الذات المركزية والهوية المركزية ذكورتان فمن البديهي ان يكون ثمة تواشج بين الميل الى السيطرة على الاخر او استبعاده"( جاد الكريم الجباعي : 2017ص24)

لعل ضمنية هذا الطرح يكاشف عن سياق للعنونة قائم على جعل التعصب كنسق سلطوي يحوي ثنائية متناقضة " المسيطر الذكوري مقابل الخاضع المؤنث " وكانها اشبه بعملية مثاقفة تتجلى على متصل السلبية والاجابية " فالمثاقفة لاتوقظ في الطرف المتلقي احساسا بالدونية المؤنثة بقدر ما تبعث فيه شعورا مرهقا بالخضاء الفكري والعنة الثقافية" (\* )

" فعملية الاستتباع البطركية المحدثه والسلطانية المحدثه تقترن دوما بعملية تانيث رمزي او اخضاء رمزي للتابع ، تقابلها عملية تانت طوعا او كرها ... فتانيث الرجل وتانيثه يعينان هدر لكرامته الانسانية وإماتة نفسه او تبديدها وتحويله الى موضوع مطاوع او مادة طيعة للسلطة الرعية بالمفرد وهي بالجمع مادة السلطة وموضوعها:" وفي هذا يفرق بولتروير بين المتعصب الاصلي "العاصب" والمتعصب المنقاد وخو تفريق وجيه الاول بيده الامر والسلطان الذي يسمح له بان يأذن لجماعته بالتغلب على النواهي المفروضة من الانا الاعلى بأسم فكرة او مثال يستحقان ان يضحي بنفسه وبالاخرين في سبيلها...واما المتعصبون المنقادون فهم امتاليون" (جاد عبد الكريم الجباعي: 2017،ص28)

\* يمكن القول ان ثقافة البطركية هي في الاساس ثقافة تأييد الرعايا ، مثلما ثقافة المستعمر هي ثقافة تانيث السكان الاصليين التي تولدها الرغبة في تصورهم اناثا وكنها تولدان لدى الرعايا والمستعمرين ردود فعل مجنسة من نوع الفعل ذاته (جاد الكريم الجباعي : 2017،ص25)

في محاولة ابستيمية " لجيرالد برونر" جادة ومميزة تعطي التبريرية للواجهة التعددية للتعبص وترسخه ضمن سياقاتنا المجتمعية خاصة الاكاديمية في خضم رسملة قائمة على خصائص اناسية للفكر تفضي الى محدوديته " كبعد ،ونسق ثقافوي ومعرفي " " فاذهاننا محدودة وهذا هو السبب في اننا لن نكون ابداء كائنات محض عاقلة ... لهذا فمجتمعاتنا الاكاديمية ستظل مجتمعات اعتقاد بغض النظر عن حالة تطور المعرفة الانسانية"\*

## 2/ التأسيس الاكاديمي " النسق الجامعي ورهانات الادلجة "

"لن تطوير الجامعات يبدأ من عدم تسييسها واستقلالية إدارتها وأمنها الجامعي"

وقد ورد في الأثر: « إذا فسد العال فسد العال » ، وحي تصبح النخبة المثقفة منساقه خلف أهوائها وتخزياتها الفكرية والطائفية، فإننا تفقد رسالتها الأخلاقية، بل إنها تتحوّل إلى عامل هدام ومدمر للدور الأخلاقي الذي تقوم به الثقافة وينهض به الفكر فأى مثقف أكاديمي هذا؟(الخويلدي،2013).

لعل الانطباع الاول الذي يرتسم في خيال كل دارس للفضاء الاكاديمي المادج هو التحول الضمني لكل من الارادة المعرفية والثقافية الى ارادية تسلطية ، فالتأسيس ورهانات الادلجة "تعمل عمل احتواء الجامعات وتفريغها من كل مضامينها المعرفية والثقافية بوسائل الترهيب والترغيب والهدم إلى الدرجة التي تحولت فيها هذه الجامعات إلى مؤسسات بيروقراطية تخاف الحرية، وتخشى التجديد وتتطري منه . ولم يتردد هؤلاء الأباطرة، في عملية التخريب السياسي لهذه المؤسسات، في استحضار الأحزاب السياسية والمؤسسات النقابية التي عملت عمل وضع الطلبة والأساتذة في عجلة السياسة الاستبدادية لهذه الأنظمة الفاشية( على اسعد وطفة :2021،ص200)

ان ادلجة النسق الجامعي بإفراغه من مضامينها الأكاديمية الفكرية والأخلاقية يعد اهم المدارج الابستيمية والتوضيحية للالتواءات الداخلية التي تعاني منها الاكاديميات بوصمها قاعدة ركنية للتطبيع والتدجني ومحاصرة العقل والعقلانية

"إلا أنه يمكن أن يمثل أحد مصادر العطل في العملية التعليمية العليا التي لا يمكن أن تتطور من دون فسحة فكرية ودعم سياسي، رغم ما قد يسببه هذا من بعض الضيق. فالجامعات الغربية- النموذج لم يكن بإمكانها

\* القراءة التفكيكية لسوسولوجيا المعرفة المتعصبة لاتعني التبرير لعقلانية التفكير المتطرف بقدر مانعني تفهم اليات تفكيره فبطبيعة الحال ليست السلوكيات المتطرفة عقلانية بالمطلق لكنها تسط معتقدات متماسكة... فالفكر المتطرف لايشكو من نقص في المنطق بل من افراط فيه " (محمد الحاج سالم 2015 )

أن تحتل هذه المكانة والسمعة من دون هذه الفسحة الفكرية والاستقلالية العالية التي حظيت بهما (على اسعد وطفة 2021:ص211)

أن اعتبارية التأسيس الأكاديمي كسياق انتقالي واكتمالي حلقة الهدر والسائرة من الحذر الخارجي الى الهدر الداخلي ، يطلق انذار لكيانية القلق الجذري على الكيان الأكاديمي " .فالنشاط الجامعي الداخلي مشروط بالموافقات الإدارية والأمنية، خطاب الأستاذ الجامعي داخل قاعة الدرس خاضع للمراقبة، المجتمع المدني داخل الجامعة يكاد يكون معدوماً، انعزال الهيئة الأكاديمية عن المشكلات الاجتماعية شبه مطلق، الكتاب الجامعي في العلوم الإنسانية، فضالاً عن فقره، مراقب(على اسعد وطفة :2021،ص218)

. وفي مواجهة هذه المعضلة تتخذ الفئات المسيسة منطقية تتماهى مع القول المأثور « لا يُقْلُ الحديد الا الحديد » أي صناعية ثقافية الرضوخ الداخلي الذاتي ولن يكون ذلك الا من خلال " العمل على تأسيس اتحادات ونقابات جامعية موازية يكون ولاؤها للنظام الحاكم، وتكلف بضبط المشهد الجامعي والسيطرة عليه .ومن أجل تحقيق هذه الغاية، وتجسيد هذه الرؤية، ابتدعت الأنظمة الاستبدادية مؤسسات ونقابات **ظاهرها العمل النقابي والحريات الأكاديمية، وباطنها العمل عمل تفريغ الجامعات من الفعالية التنويرية** لحركاتها الأكاديمية الحقيقية.(على اسعد وطفة :2021ص221)

. وكمثال كافي لصناعية الهدر الكلي داخل النسق الجامعي لا بد من ادلجة الأكاديمي قبل ادلجة الثقافة والعلم كترسيمة واقعية وأكثر ملموسية لصناعية التعلق الرضوخي والتبعية والولاء المؤدلج وان كان ذو خصيصة زائفة " يكون وجود الأكاديمي في الجامعة مرتبطاً في الغالب باندماجه في النمط الأيديولوجي السائد فيها، لأنَّ في ابتعاده عنه لن يكون في منأى عن الخطر، حتى بدعوى الحيادية .ففي الواقع لا تعترف الثقافة العربية بالحياد ..فالحياد غالباً ما يعني نقصاناً في المبادئ، أو أنَّ الشخص الحياد مشكوك فيه يعمل في الخفاء لينتجواز الآخرين( صبور، 2001 ،ص174)

ولذلك فإنَّ « الأكاديمي في وضع الحياد يعرض نفسه للمخاطر، وأقل ما يمكنه أنَّ يفعله بدلا عن الحياد هو الاندماج السلبي في النظام .وما نعينه بالاندماج السلبي هو الالتحاق بالنمط السائد دون مشاركة نشيطة فيه أو القيام بأعمال من شأنها أنَّ تعزز قوته وسلطته .أما في الواقع المعاش فإنَّ هذا يتسبب في وضع الأكاديمي في

وضع محنة تكون فيه كرامته عرضة للاستهزاء والإهانة(\*)

ثالثا/الفاعل الاكاديمي وهم الحرية وقيود المضايقة "هوية مقاومة ام هشة "  
أن الإنسان الذي قضى جلّ حياته في مؤسسات تعليمية استلابية سيتشكل  
بالضرورة على منوال «الهابيتوس التربوي والأكاديمي



المصدر : الباحث

تكاشف ضمنية العنونة فالترسيمة على " أن الأفراد يتشكلون، ويتطبعون، وتحدد سجايهم وسامتهم ضمن القوالب الثقافية والتربوية التي يعيشون تماهيا بمعانيها ودلالاتها وامتنالا لقيمها ومعاييرها حتى تتأصل فيهم هذه المعطيات كطبيعة ثانية، وفقا لأرسطو، وقد نذهب إلى القول هنا إنَّ التطبّع التربوي الاستلابي يتفوق

\* ويجب عمل هذا الولاء أن يأخذ صيغا صريحة واضحة (خطابات -ندوات- لقاءات)، لا بل أن ذلك أصبح تقليدا يندفع إليه عدد كبري من أعضاء الهيئة التدريسية طلبا للسلطة أو النقود أو التواصل معها. فهم يسجلون في الصحف ووسائل الإعلام، ويشاركون في الندوات العلمية واللقاءات التلفزيونية الانتهازية. والحق يقال إنَّ الصبغة الانتهازية بلغت أوجها عند أعضاء الهيئة التدريسية، وأصبحت ظاهرة، مثيرة للاشمئزاز بني صفوف أساتذة الجامعة. (على اسعد وطفة: 2021 ص228

عمل الطبع في فعله وتأثيره، لأنَّ الطبيعة الثانية قد تقتل في الإنسان طبيعته الأولى، وتدفع بها إلى الاغتراب والاستلاب. (\*)

تتغذى عملية التماهي الاكاديمي مع النظام القهري والتسلطي " الميكيفيلي والميشلزوي " وكل رموزه واسسه وفق قولبة تحرك نحو الاندماجية والانتمائية ، لتتغذى عملية اللاتماهي وفق قولبة تتأرجح بين السلبية " الانسحابية " ثقافية الصمت الازعاجي والايجابية "كصيغ للتمرد " التهكم السلوكي " تماشيا مع هذه الضمنية اشاد علم الاجتماع الفرنسي الان تورين " ان هوية المقاومة كسياق للتشكل ضمن وضعيات كابحة للهويات المشرعنة القائمة على ترسانة مفهومية اساسها الاقصاء ، التهميش والاختضاع 1/ الاكاديمي المتهمك ام تهكم اكايمي " اية علاقة (\*)



ترسيمة رقم 9: توضيح التخصيص المفاهيمي للتهكم

المصدر الباحث

\* " أَمَا الذين يندمجون فلأسباب شخصية (كالمنفعة والمصلحة والتطلعات الإدارية)، وباندماجهم يصبحون أعضاء مهيمني لتأييد الأيديولوجيا الحاكمة. أما المنسحبون فال يعتبرون أنفسهم جزءا من النظام بل يناصبونه العداة أحيانا، وفي هذه الحالة، يعرضون أنفسهم بصورة آلية لعمليات الانتقام(اسعد وطفة ص 231)

\* يعد الفيلسوف الاغريقي diogenes من المؤسسين الاوائل للمدرسة التهكمية التي ضمت العديد من الفلاسفة الاغريق المتهمكين الذين يطمحون الى المعايير اتميزة في الاخلاق والادب ويعارضون ويتصدون بقوة الى الاشخاص الذين لا يهتمسكون بهذه الفضائل وهذا يؤيد الاتجاه الذي راح يطور التهكم على انه سمة شخصية او تصرف ، اما الافكار الحديثة للمتهمكون فقد نبتت جذورها عام 1967 عى يد الباحث niederhoffer والذي وصف التهكم على انه المواقف السلبية اتجاه المنظمة ( سحر عناوي رهيو : 2014 ، ص 196 )

تمثل الانفة والاباء ووقفه العز، والشعور بامتلاك الكيان ذاتيا وليس تعويضيا دفاعيا، تظل كامنة ثابوة في اللاوعى تترقب لحظة ضعف في القمقم الوجودي... كي تنفجر مكتسحة كل شئ " مصطفى حجازي "

. يعتبر " التهكم المنظمي في مضامينه عن عدم ثقة الموظفين بقادتهم والاعتقاد بان ارباب العمل يستغلون مساهماتهم في لحظة مواتية وان المواقف التهكمية نحو المنظمة يمكن ان يكون لها اثار بعيدة المدى على كل من المنظمة والموظفين (علي عبد الحسن عباس الفتلاوي : 2014 ، ص 54 )  
لتتضح على مستوى بنائية الفعل . الفعل التنظيمي . فالامبالاات ، التراخي الوظيفي ، كبح سلوكيات المواطنة وتثمين منطلقات الالتزام الاغترابي ، فالتهكم هو الصبغة الكاشفة عن الواقع العيني لبنى التنظيمية التي تفتقر لمنطق الصحة والدعم المنظمي فهو بذلك يشير الى ( موقف سلبي اتجاه المنظمة يتألف من ثلاث عناصر هي :

. الاعتقاد بان المنظمة تفتقر للنزاهة الاستقامة

. مشاعر سلبية تجاه المنظمة

. الميل نحو سلوك الاستخفاف والانتقاد تجاه المنظمة

ليغدوا في ضوء هذه الحثيات المنبثابة فحص لحاة الاغواء والاستئساد من قبل الفئات المسيسة الكابحة لآليات العدالة المنظمةية ( اجرائية ، توزيعية وتفاعلية ) والتي تتخذ من الميكيافيلية ( اسسها ومصادرها ) كمنطق كامن لممارساتها \*

تماشيا مع معطيات الترسيمة المنهجية والمعرفية لمحكات التهكم المنظمي يغدوا الاعتقاد ( ان تكون التضحية بمبادئ الصدق وانزاهة والاخلاص لتعزيز المصالح الذاتية للقيادة ، مما نتج عن ذلك مجموعة من الاجراءات تقوم على الدوافع الخفية والخداع ، فالملكون الوجداني من التهكم يوحى ( الى استثارة قوى المشاعر السلبية بما في ذلك الازدراء والغضب والضيق والعار وقد يكون ثمة متعة متغترسة في فشل المنظمة وهذا ما يتماشى وتحليلات ( johnson .oleary .kelly 2003 p 629 ):

\* المفهم الاصلي من الميكيافيلية واتحكم هو انهما يسيران جنبا الى جنب مع ما ذكرته الميكيافيلية من التكنيكات المتلاعبة على الرغم من اتجاه اسببية الغامض وان اميكيافيلية هي اكثر صراحة في الاعتراف بالمشاعر والسلوكيات العدائية والسلبية ( علي عبد الحسن عباس الفتلاوي : 2014 ، ص

يكون التهكم التنظيمي موجودا عندما تفتقر المنظمة للنزاهة ويحدث نتيجة لانتهاك التوقعات الأساسية بشأن الصدق والعدالة وهو استباقي الطبيعة\*

فإختراق العقد الرسمي والنفسي بين الفئات الفاعلة "الاساتذة" والفئات المسيسة "رؤساء الاقسام والعمداء، يعد القلب الفاعل الذي يجعل السلطة (هي مقام الحضور واسلوب الفعل الذان يكرر من خلالهما من يكرر بدون وازع ا وراذع يكرر بسوء نية وخداع ليصل إلى مأربه ) فقد تلغي الاسس السلطوية الاحتكام للجوانب القمية والاخلاقية لتنامي المعايير اللارسمية لتكون بمثابة الوعاء الذي تستقي منه الفئة المسيسة القواعد وامعايير المنظمة والضابطة للعمل .

( لهذا تغدوا الاسقاطات الاخلاقية ، الانانية ، الانصياع للقيم الثقافية السلبية ، الخوف من نجاح الاخر ، الاقناع امغلوط هي اسس سلطوية تسخر من خلالها كل الخبرات ، القدرات والصلاحيات لتحقيق واشباع الرغبات ) ( اسمهان بلوم : 2012 ، ص 100 )

رغبات ومصالح الفئات المسيسة والفئة الموالية لها ، إن تضمن الممارسات السلطوية اقهريه والميكيفيلية كمحرك فاعل لترسيخ ثقافة التهكم المنظمي يجعل من نواتجه خاصة الالتزام الاغترابي\* القاعدة الكاشفة عن آليات الاحتراق الوظيفي فالفاعل مرتبط بالبنية التنظيمية ارتباطا سلبيا كتعبير عن عدم الرضا العاطفي

" فالمتهمون يحتفظون بروابط مع منظمتهم ويرجع ذلك الى الأخلاقيات المهنية فالموظف الذي يرى المنظمة تفتقر إلى النزاهة يصبح إما متهمكما لاستعادة التوازن في العلاقة او الهروب من مصدر مشاكله فالتهكم هو مماثل للصوت " (علي عبد الحسن عباس الفتلاوي : 2014 ، ص 59 )

## 2./ الاكاديمي والواجهة التعددية لثقافية الصمت

" إن عقد العمل بين العامل وصاحب العمل اتخذ مكان العبودية إلا ان العقد بشكل رسمي... جعل من الجوع بديلا جيدا للسوط "

\* اكد 6 p. whitener 2006 بأن ( تسريح الموظفين الطويل الاجل وعدم تطبيق الادارة بشكل كفى يؤدي الى إذلال الموظفين علنا وغن مثل هذه الاجراءات هي الاكثر عرضة لتأجيج التهكم في المنظمة وتدمير الثقة لديهم وان التهكم منتشر بين مايقرب من 48 % من القوى العاملة في الولايات المتحدة وه ينمو بمرور الوقت

\* فتحت النتائج والافرازات السلبية للتهكم امنظمي مرقا من الرؤى والمداخيل العملية التي جعلت اصحاب العمل يطالبون المزيد من مستخدميهم ويتوقعون منهم اندماجا شخصيا أكبر في عملهم ولذلك فعليهم ان يوفرُوا الاطار المناسب لهذا من خلال دعم اتمية الذاتية العاملين ( سيد محمد جاد الرب : 2008 ، ص 336 )



ترسيمة رقم (10). الشخصية الصامتة : العناصر المعرفية والتكميلية

المصدر : الباحث اسمهان بلوم

يكاشف النسق الشخصي للفاعل الصامت تنظيميا عن قراءة تحليلية واعية لمنطلقات ومنظورات فهم بيئية ثقافية كبح المجاهرة وتعزيز الصمت والتي كانت الوعاء لانبثاق فكرتها وتحديد ملامحها في سياق هذه الضمنية يقول سكينر " ان السلوك تحكمه توابعه او نتائجه... فأذا اردت ان توقف سلوكا او تطفئه ما عليك سوى ان تجعله لا يؤدي الى نتيجة او اشد من ذلك ان يؤدي الى نتيجة سيئة او مؤلمة او مكلفة" (مصطفى حجازي "2005ص89)

فالتشخيص ضمن مظلة الفكر السوسيوتنظيمي ووعي بمتطلبات البنية التنظيمية في سياقها العيني يجعل من مأسسة عقد العمل \*

في هذا السياق يتم التمييز بين نوعين من الاستغلال على اساس العقد ، النوع الاول الاستغلال ما قبل التعاقد ويشار فيه الى الظروف التي تتيح العامل الى التورط في العقد الاستغلالي اما النوع الثاني من الاستغلال على اساس العقد فهو الاستغلال ما بعد التعاقد ضمن ظروف الانتاج حيث

الراسم المعرفي والفكري لمركب الاضمحلال والذي يحمل في مضامينه وعاء ثقافية الاستغلال وحقل الخضوع بل الخنوع اي في اطار الطوعية المقيدة طالما ان الانساق السلطوية تمثل معيار للحرية والقيود اي " حرية المسيس وتقييد نطاق حرية واشباكات التابع " لتخلق نسق شخصي متدني الدافعية وذوا ثقافية مشوهة حول المنظومة الادائية والتعبيرية



استقطبت توجهات النسق السلطوي المعرفي والقهري الفئات الاكاديمية الباحثة عن صيغ الناطمة لقمقمة الطاقات واخضاع الارادات بل ومراقبة الذات وصولا الى تكميم افواها وان كانت ارتباطيتها باستراتيجيات ترسمل لسوسيولوجيا الاستغلال والاستبداد والمضايقة فتأخذ من اليات التجميل والتفخيم والجذب والابهار وبين التأثيم المفرط والاخضاع داخليا نموذجاً كاملاً لثمين ثقافية الخضوع والخنوع . كرسمة عامدة في ضوء التوجهات القهرية والإستغلالية المكبلة بنظرة سلبية للفئات الفاعلة الى تعزيز ثقافة إغتراب الحافزية كشكل للمطابقة مع اهداف القوة الاستغلالية " ان ارتباط الفاعل بالموضوعات الاشباعية المشوهة التي تأسست مع الخوف والجزاء في بنية توقعات الدور ، يدفع الفاعل الى الالتصاق أكثر بتوقعات الدور والانهماك في التماثل معها "(عبد الفتاح امام : 1988 ص 237)

يخضع لسلطة صاحب العمل ويعيش تحت نظام سلطوي تتحكم فيه إرادة الآخر اين تمتد فيه حدود سلطته الى مالا نهاية " (محمد عبد الكريم الحوراني : 2010 ص 36) \*

..... يجب علينا - نحن الأكاديميين والمتقنين بعامة - الإقرار بتخلف جامعاتنا، وتصدّع مقوماتها، وترهل بنيتها، وتداعي وظائفها العلمية دون خجل أو تردد أو وجل. ومن غري هذا الاعتراف سيصبح من الاستحالة بمكان الانطالق نحو الإصلاح الجذري (اسعد وطفة)

تكاشف المضايقة الأكاديمية عن سيرورة سلبية متعددة النسق العلائقي وكمظهر من منظومة جامعية متكاملة فكريا، تعلمنا وفعلا" لا يمكن أن تنفصل عن سياقاتها الداخلية والخارجية، فهي، أي المضايقة، ظاهرة مبنية على ترسيمة مفهومية من المتغيرات والتقوليات الجدلية والديالكتيكية التي يكون فيها المتغير سببا ونتيجة ومظهرا في آن واحد. لهذا لا يعدو ان يكون العلاج ثابتا وستاتيكيًا بل يحمل من الجدلية بقدر صيغ الافهوم ومتغيراته التجريدية خاصة، فالحديث عن وصفة جاهزية تصلح لجميع انساقتنا الجامعية امر من الصعوبة بالامكان لكونه أي النسق الجامعي العربي ذو هوية مخصوصة وموضوعة تكبح امكانية التعميم بل الشمولية لنكتفي بالثلوث " الاخلاقة، الانسنة قبل العقلنة " كترسانة نرمي من خلالها صناعية ثقافية الحس المنظمي .

## CONCLUSION

### : Reimagining Academic Life

"Let's laugh, let's not cry, but understand"...

We, academics and intellectuals at large, must acknowledge the underdevelopment of our universities, crack their components, disturb their structure, and undermine their scientific functions without shame, hesitation or scarcity. And from the temptation of this upheaval it will become impossible to move towards radical reconciliation.

(Asaad oi Tafa)

Academic harassment reveals a negative interrelationship and as a manifestation of an integrated university system that is intellectually, educationally and effectively "cannot be dissociated from its internal and external contexts. It is, i.e., harassment, a phenomenon based on an understandable demarcation of variables and argumentative and dynamic words in which

variable cause, result and appearance simultaneously. That is why treatment is not fixed and statikia. Rather, it carries as much argument as conceptual formulas and abstract changes. Talking about a ready recipe that works for all our university harmony is difficult to be able to be any Arab university format with a privileged and localized identity that curbs the possibility of generalization and even inclusiveness to be content with pollution. "Morality, mankind before rationality" as an arsenal through which we throw a cultural industry of organizational sense.

Academic harassment reveals a negative interrelationship and as a manifestation of an integrated university system that is intellectually, educationally and effectively "cannot be dissociated from its internal and external contexts. It is, i.e., harassment, a phenomenon based on an understandable demarcation of variables and argumentative and dynamic words in which

variable cause, result and appearance simultaneously

#### قائمة المراجع:

الكتب باللغة العربية :

- 01.. جاد الكريم الجباعي : التعصب والبيات توليد العنف " مقارنة فكرية ، مداد مركز دمشق للابحاث والدراسات ، 2017
- 02.. مصطفى الحجازي (2005)، الانسان المهودور دراسة تحليلية نفسية اجتماعية ، المركز الثقافي العربي ، الدار البيضاء المغرب،
- . عبد الفتاح امام (1988)، فلسفة الاخلاق ، دار الثقافة ، القاهرة
- 03 محمد عبد الكريم الحوراني (2010) تأويل الاستغلال في نظرية علم الاجتماع . العناصر التكميلية لنظرية سوسولوجية في الاستغلال ، دار مجدلاوي للنشر ( عمان ، الاردن ، )
- 04.. سيد محمد جاد الرب (2008) الاتجاهات الحديثة في ادارة الموارد البشرية ،
05. عبد الرحمن طه ، 2017، سؤال العنف : بين الانتمائية والحوارية ، ط1، المؤسسة العربية للفكر والابداع بيروت
- 06.. عبد الغني عماد : سوسولوجيا الهوية جدليات الوعي والتفكك واعادة البناء ، مركز دراسات الوحدة العربية ، ط1، 2017
- 07.. على اسعد وطفة : الأُمِّيَّة الأكاديميَّة في الفضاء الجامعي العربي :مكاشفات نقدية في الجوانب الحقيَّة للحياة الجامعية، العدد 9 ، مركز الدراسات الخليج والجزيرة العربية الكويت 2021
08. طه عبد الرحمن (2017) سؤال العنف بين الانتمائية والحوارية ، المؤسسة العربية للفكر والابداع ، ط1، بيروت

#### المقالات العلمية :

01. اسمهان بلوم ، 2020، ثقافية الصمت المنظمية : سوسولوجيا العناصر المعرفية والتكميلية ، مجلة الدراسات والبحوث الاجتماعية ، جامعة الشهيد حمة لخضر ، العدد1، المجلد8، صص (40،52)

. الرسائل الجامعية :

01. اسمهان بلوم .( 2012) التنفيذية لنسق تسيير الموارد البشرية دراسة مقارنة . . نسق السلطة التنظيمية وعلاقته بالوظائف لمؤسستين عامة وخاصة . دراسة ميدانية بالمؤسسة العمومية الاقتصادية لأشغال الطباعة و دارالشهاب للطباعة والنشر –باتنة ، رسالة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه علم الاجتماع تنظيم وعمل ، جامعة باتنة
- 02 علي عبد الحسن عباس الفتلاوي (2014). سلوكيات العمل السلبية الناشئة عن التهكم التنظيمي وانعكاساتها على مرونة ممارسات الموارد البشرية ، دراسة استطلاعية تحليلية في عينة من جامعات الفرات الأوسط ، دكتوراه فلسفة في علوم إدارة الاعمال .

#### المقالات الالكترونية

03. سحر عناوي رهيو (2014) دور العدالة التنظيمية في تقليل ظاهرة التهكم التنظيمي ، دراسة تحليلية لاراء عينة من منتسبي كلية التربية ، جامعة القادسية ، مجلة المثنى للعلوم الادارية والاقتصادية ، المجلد الرابع ، العدد 10 ،
01. الخويلدي، مريزا ( 201 ) خيانة المثقفني، الشرق الأوسط، الأحد 22 يونيو 2013 العدد12605
02. محمد الحاج سالم (2015) عرض نقدي لكتاب جيرالد برونر الفكر المتطرف كيف يصبح الناس العاديون متعصبين ، مؤمنون بلا حدود للدراسات والبحاث مارس 2015

المراجع الاجنبية :

Johnson ;jonathan and oleary kelly ,the effects of pschological contract breach and organizational cynicism: not all social exchange violations are created equal ;journal of organizational behavior;`vol24 ;2003 pp627\_647

#### Bibliography List :

##### Books in Arabic

01. Abdel Fattah in Front (1988), Philosophy of Ethics, House of Culture, Cairo
- 02- Abdel Rahman Taha, 2017, Question of Violence: Between Affiliation and Dialogue, T1, Arab Foundation for Thought and Creativity Beirut
- 03- Abdul Ghani Imad: Sociological Identity Dialogues Consciousness, Disintegration and Reconstruction, Arab Unity Studies Center, T1, 2017
- 04 – Alitasad oitfa. the happiest: Academic Illiteracy in the Arab University Space: Critical Detections in the Hidden Aspects of University Life, No. 9, Gulf Studies Center and Arab Island Kuwait 2021
- 05- Jad al-Karim al-Jaabi: Intolerance and Violence Generation "Intellectual Approach, Madad Dhamshak Center for Research and Studies, 2017
- 06- Mustafa al-Hijazi (2005), Man with a psychosocial analysis, Arab Cultural Centre, Darab al-Bayda, Morocco

07. Mohammed Abdul Karim al-Hawrani (2010) Interpretation of exploitation in sociology theory - Complementary elements of sociological theory in exploitation, Magdalawi Publishing House (Amman, Jordan,)
08. Mr. Mohammed Jad Al-Lord (2008), Modern Trends in Human Resources Management,
- 09- Taha Abd al-Rahman (2017) The question of the violence between credit and dialogue, Arab Foundation for Thought and Creativity, T1, Beirut

**Scientific articles:**

01. ismahane beloum, 2020, Cultural Organizational Silence: Sociology of Cognitive and Complementary Elements, Journal of Social Studies and Research, Martyr elhage Lakhdar University, No. 1, vol. 8, Saas (40, 52)

**University Theses:**

- 01 ismahane.beloum. (2012) Organizational authority coordinated and related to jobs. Executive of the Human Resources Management Coordinator. Comparative study of two public and private institutions. Field study of the Public Economic Institute for Printing and Printing Works.
- 02 Ali Abd al-Hassan Abbas al-Fatlawi (2014). Negative work behaviors arising from organizational cynicism and their implications for the flexibility of human resources practices, analytical survey study in a sample of Middle Euphrates universities, Ph.D. philosophy in Business Administration Sciences.

**Electronic Articles**

- 01 - Khwildy, Mariza (201) Betraying the Intellectual, Middle East, Sunday 22 June 2013 No. 12605
- 02- Muhammad al-Haj Salem (2015) Critical presentation of Gerald Brunner's book Extremist Thought How Ordinary People Become Fanatics, Believers without Borders for Studies and Research March 2015
03. Sahar Anawi Rahyu (2014) The role of organizational justice in reducing the phenomenon of organizational cynicism, analytical study for a sample of members of the Faculty of Education, Qadisiyah University, Muthanna Journal of Administrative and Economic Sciences, vol. IV, No. 10,

مجلة المحمة للدراسات والأبحاث      المجلد 04 (العدد 02) 15/04/2024

ISSN print/ 2769-1926    ISSN online/ 2769-1934

**Title in English (The Industrialisation of Academic Expatriate  
Homogeneity:" The Trigger Formula of Harassment")**

**Ismahane beloum<sup>1</sup>**

**<sup>1</sup> University of batna**

**Ismahane.beloum@univ-batna.dz**

**malika.araour<sup>2</sup>**

**<sup>2</sup> University of batna**

**malika.araour@univ-batna.dz**

**Abstract:**

A dedicated authoritarian coordinator, Tsis, an academic dogmatism is a popular starting point in the sociological thinking that paints a misguided space of abstract and even in-kind academic knowledge in monitoring those challenges and crystallized problems of the identity of the Arab university format generated by the thought, emotion and behaviour of the academic actor, to become the intriguing tasks of the content of this paper tagged B "The Industrial Analogy of Academic Expatriate" is not a semantic capitalization based on a sclerotic sclerosis that places us as a research class outside the shell of the Abistemian context. It is a foundation for the question of exception and disturbance of the dominant nerve that hides the worn-out reality and the Ziva movement with a sliding curtain bearing the banner of digitization and entrepreneurship. Far from alienating the concept of exploitation and academic harassment, and excluding it as a context of non-insertion into academic circulation, we try to reveal and reimagine Algerian academic life, especially in which academics play fragile roles, "cynical, silent, committed to alienation"

**Keywords:** Academic Pigeons, Academic Taunts, Academic Silence, Academic Intolerance