

دور الجمعيات الأهلية في تنمية المجتمع المحلي

(بحث ميداني مطبق على بعض الجمعيات الأهلية العاملة داخل مدينة طرابلس)

د. زهرة منصور التكمالك<sup>2</sup>

د. حورية عثمان صوة<sup>1</sup>

<sup>2</sup>كلية التربية جنزور-جامعة طرابلس

<sup>1</sup>كلية التربية جنزور-جامعة طرابلس

Zezoonline44@yhoo.com

drhoryasowa@gmail.com

تاريخ القبول: 2024/02/26

تاريخ الارسال : 2024/01/22

الملخص:

لقد تمت دراسة هذا الموضوع نظرا لأهميته داخل المجتمع وخاصة دور الجمعيات الأهلية في تنمية المجتمع المحلي باعتبارها من المؤسسات الحكومية التي لها دور فعال في تنمية المجتمع وتمارس اعمالها في المرحلة الراهنة من خلال منظومة القوانين والتشريعات التي أصبحت تتحكم في تنظيم المجتمع، حيث يحتاج العمل التطوعي في الجمعيات والمؤسسات الغير حكومية للجهود المهنية المتخصصة لدعم جهود التنسيق بين مؤسساته المختلفة لمواجهة التحديات ودعم سياسة التنمية الإصلاح في المجتمع. ويهدف البحث التعرف على واقع الجمعيات الأهلية في إطار مجموعة من الأبعاد منها: أنشطة وخدمات الجمعية- طبيعة الأهداف - المراد تحقيقها - مصادر التمويل - استراتيجية وسياسة العمل وذلك في ضوء الأحداث والمتغيرات المجتمعية التي يمر بها المجتمع المحلي. وتوصلنا الى مجموعة من النتائج المتعلقة بنشاط الجمعيات الاهلية، وأولويات اهتماماتها وأهم الصعوبات التي تواجهها، كما أوضح البحث مجموعة من الأسس لتفعيل دورها منها الشرعية، ووضوح الأهداف، وتخطيط المشروعات المجتمعية، والشفافية، والتكامل مع القطاعات الأخرى بالمجتمع كما أوضحت المجالات التي تسهم في طريقة تنظيم المجتمع لتفعيل دور الجمعيات في تنمية المجتمع المحلي.

الكلمات المفتاحية: المجتمع، الجمعيات الاهلية، التنمية المجتمعية، المجتمع المحلي

\* المؤلف المرسل: د. حورية عثمان صوة، الايميل: drhoryasowa@gmail.com

شهدت السنوات الأخيرة من القرن الواحد والعشرين نموا متسارعا في الجمعيات الأهلية سواء من حيث الكم أو الكيف حيث أصبحت تلك الجمعيات للقطاع الحكومي والقطاع الخاص شريكا فاعلا على المستوى المحلي. تعتبر الجمعيات الأهلية عاملا هاما" من عوامل الحفاظ على هوية الامم استقرارها كما أنها تساهم كثيرا" في تحقيق الأمن الاجتماعي والسياسي بحكم ما توفره من شراكة بين القطاع العام والخاص وهي أقوى والأصلح في المجتمع. وقد شكلت الجمعيات الأهلية في ليبيا قديما" جزءا" هاما" من الحركة الاجتماعية والثقافية في المجتمع الليبي ومازالت تمارس أدوارها حتى وقتنا هذا بشكل يعبر عن رغبة أبناء المجتمع الليبي في تحقيق التنمية الاجتماعية الشاملة، حيث ظهرت هذه الجمعيات نتيجة لحاجة مجتمعية ملحة ونتيجة للاستجابة للتغيرات المتلاحقة التي مرت بمجتمعنا المسلم القائم على قول النبي صل الله عليه وسلم (المؤمن للمؤمن كالبنيان المرصوص يشد بعضه بعضا ) حيث تقوم الجمعيات الخيرية يدور كبير وإيجابي في عملية التنمية نظرا لكونها أكثر قدرة وفاعلية لتغلغل للقاعدة الشعبية بشكل يتعذر للأجهزة الحكومية القيام بها، وكونها أكثر قدرة على تحديد احتياجات وأولويات السكان في مجتمعاتهم المحلية بكفاءة وواقعية. وقد تناول البحث دور الجمعيات الأهلية في تنمية المجتمع المحلي. وتميز البحث بأنه من البحوث التاريخية التحليلية والذي حدد الهدف العام للبحث هو التعرف على الدور الذي تقوم به الجمعيات الأهلية في تنمية المجتمع المحلي ومن إبرازها دور العاملين والجهود التي يقومون بها بالجمعيات، وكذلك الخروج بالتوصيات المناسبة التي تفيد موضوع البحث.

ولتحقيق هذه الأهداف وضع البحث عدة تساؤلات أهمها التساؤل الرئيسي عن دور الجمعيات الأهلية في تنمية المجتمع المحلي؟

أولا: النظام الأساسي للجمعيات الأهلية:

1: لائحة النظام الأساسي للجمعية الآتي:

1/ اسم الجمعية (الغرض منها، مكان ادارتها في ليبيا).

2/ الأعضاء المؤسسين (الاسم ، اللقب، العمر ، الجنسية).

3/ شروط كسب العضوية وأسباب فقدانها وإسقاطها

4/ كيفية اعتماد وإدارة الحسابات في الجمعية.

5/ حقوق الأعضاء وواجباتهم.

6/ مصادر الموارد المالية للجمعية

7/ تحديد مدة الجمعية وكيفية انقضاءها.

8/ جهات تمويل الجمعية.

عند تحضير الجمعية لنظامها الأساسي تكون هذه اللائحة التنفيذية نظاما نموذجيا تتبعه الجمعية.

2/ أساليب عمل الجمعيات الأهلية لتحقيق أهداف التنمية:

تتميز الجمعيات الأهلية بكونها وسيلة فاعلة لإشباع احتياجات المجتمع المتنوعة بواسطة الناس أنفسهم، كما تتميز بقدر كبير من المرونة والمشاركة وحرية العمل ولذلك كان نشاط هذه الجمعيات متنوعا ومتغيرا لمواجهة هذه المشكلات المختلفة والجمعيات الأهلية.

تتسم ببعض السمات في عملها منها:

1/ أن الجمعيات تكون ذات تنظيم أداري هرمي بسيط.

2/ أن التبرع والتطوع عنصران أساسيان لتنمية الجمعية.

3/ أنها منظمات غير هادفة للربح وإذا حققت ربحا من نشاطها فإنها تستثمره فيما يتعلق ويحقق أهدافها ويدعم نشاطها.

4/ أن الجمعيات الأهلية تتميز بأتساع مجالات عملها ما بين التربوي والتوعوي والتنموي والبيئي والثقافي. (أبو النصر، 2007، 10).

أهم الأساليب المرتبطة بالعمل بالجمعيات الأهلية:

1/ المحاسبة والمراجعة المتمثلة في إعداد التقارير المالية وأنظمة الرقابة الداخلية والخارجية.

2/ الإفصاح والشفافية وتضمن معلومات عامة عن الجمعية الأهلية وعن الإدارة ومعلومات دورية عن إنجازات الجمعية.

3/ التكيف مع نسق مؤسسات الرعاية الاجتماعية وذلك لأن كل المؤسسات لها أنساقها الداخلية وترتبط بالأنساق الخارجية لذا كان من الضروري الأخذ بالحسبان التكيف مع تلك الأنساق.

4/ الكفاءة والفاعلية حيث أنها ضمان لتقديم الخدمات العامة والاستفادة من جميع الموارد المتاحة على النحو الأفضل والأمثل.

5/ الاحتراف والتعزيز والقدرة على التصرف الأخلاقي لمديري الجمعيات الأهلية وعلى تقديم الخدمات بصورة سريعة وسهلة وبسيطة (طلعت مصطفى، 2004، 11).

ثانيا: المعوقات التي تواجه الجمعيات الأهلية:

1/العنوان الفرعي الأول: المعوقات التي تتعلق بالبنية المجتمعية

1/عنوان الفرعي الأول/ المعوقات تتعلق بالبنية المجتمعية:

- ضعف البناء المؤسسي بشكل عام
- سيطرة بعض الافراد على الأنشطة والتمويل.
- ضعف التوافق بين الهياكل الإدارية وأهداف المنظمة.
- المقررات غير ملائمة لأنشطة الجمعية.
- لا توجد فروع للجمعية في المناطق الريفية.
- المركزية وضعف مبدأ التفويض. (حنفي.2007.112).13

2/ معوقات في القيادة والإدارة:

إن القيادة يجب أن تجمع بين استخدام السلطة الرسمية بطريقة رشيدة وبين الجانب الإنساني للإدارة أي التأثير في سلوك الآخرين واستعمالهم لتحقيق الهدف بطريقة فعالة وذلك عن طريق التأثير والنفوذ على المرؤوسين بحيث يتبعون رئيسهم عن الرضا. ( قنديل.1999. 88)14

لذا فمن أهم التحديات التي تواجه غالبية المنظمات قدراتها الإدارية فالمنظمات تعتمد على نوايا حسنة أحيانا ومبادرات أهلية وحدها لا تكفي لتحقيق ديناميكية وفاعلية المنظمات في عالم معقد واحتياجات متنوعة اجتماعية محدد منها:

- غياب الكفاءات الإدارية الفعالة والمؤثرة.
- افتقاد المنظمات الى قيادات مبدعة ومتجددة.
- انخفاض القدرة على الاتصال وإقامة العلاقات.
- عدم توفير معايير اقتصادية لتقوم أداء منظمات القطاع الأهلي.
- وجود تدخلات الخارجية في قرارات وأعمال الجمعية.
- ضعف الرقابة الادارية لأعمال الجمعية. (رفعت 2006. 132)15

3/ معوقات في الموارد البشرية:

- لا توجد الكوادر المؤهلة والمتخصصة.
- نقص الخبراء والفنيين.

- قلة الدورات والبرامج التدريبية.

- قلة المتطوعين في العمل الخيري وضعف الاهتمام بهذا المجال.

4/ معوقات تتعلق بالموارد المالية: يعد التمويل من أكثر الجوانب أهمية وحيوية لمنظمات القطاع الأهلي (الجمعيات الأهلية) فعليه يتوقف نشاطها وتنوعه ومستواه وأثره على المجتمع الذي تخدمه ويسهل التمويل إسهاما كبيرا في القيمة الاقتصادية للقطاع الأهلي فهو يقل القيمة المالية والعينية التي تدخل الي الميزانية العمومية للصرف منها على أجهزة المنظمة وعملياتها الإدارية وتكوين أصولها الثابتة والمتداولة أيضا ويمكن تقسم مصادر التمويل للجمعيات الأهلية إلى:

ا/ مصادر ذاتية

ب/ مصادر حكومية.

5/ معوقات في برامج التسويق والترويج للأنشطة الجمعية:

- ضعف أساليب شبكات التواصل الاجتماعي مع كافة شرائح المجتمع.

- نقص الترويج الإعلامي للأنشطة الجمعية.

- عدم وضوح أهداف المنظمة لكثير من الجمهور الذي تتعامل معه.

- الظهور الموسمي والركود بقية العام للجمعية.

6/ معوقات في الأنشطة واللوائح وأساليب العمل:

- ضعف تطور الأساليب واللوائح الداخلية للجمعية.

- عدم وجود لائحة لتنظيم العمل توضح إجراءات تنفيذ المشاريع.

7/ معوقات الموضوعية التي تعيق الجمعيات الأهلية عن ممارسة نشاطها:

- افتقار الجمعيات الي الدعم والتمويل.

- الشائعات المتعلقة بجمع التبرعات.

- عدم سماح السلطات بالتفرغ للعمل الخيري.

- عدم إدراك صانعي السياسات يدور الجمعيات في التنمية.

- ربط الممولين الخارجيين تمويلهم بأهداف خاصة وليس أهداف تخص الجمعية.

- الاختلاف بين العمل الخيري ومسمى الإرهاب وأثره في تضيق على العمل الخيري. (عطية حسن، 2014).

تمثل الجمعيات الأهلية أحد أهم القوي المحركة لسياسة التنمية في بناء القدرات وتنمية المهارات والتدريب والمجالات التنموية مثل التخطيط الاستراتيجي وصياغة البرامج التنموية وتنفيذها وتوسيع المشاركة الشعبية فيها. وللجمعيات الأهلية دور واضح في تعزيز قواعد التنمية الشاملة وتزودها بأهم الموارد الحيوية لإرساء هذه التنمية والانطلاق بها نحو التقدم والازدهار. وعليه فإن الكثير من الدول المتقدمة تشجع وتدعم مثل هذه الجمعيات غير الحكومية والتي تؤثر إيجاباً في حياة الأفراد بل وتقدم المجتمع ورفيه في كثير من نواحي الحياة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والصحية وغيرها. (وهبان، 2003) 17.

ولتمثيل الجمعيات الأهلية لتحقيق خطط التنمية يجب إتباع بعض الأدوار الجوهرية وأهمها:

1/ مساعدة منظمات القطاع الخاص في تحديد أولويات التنمية التي يتعين التركيز عليها.

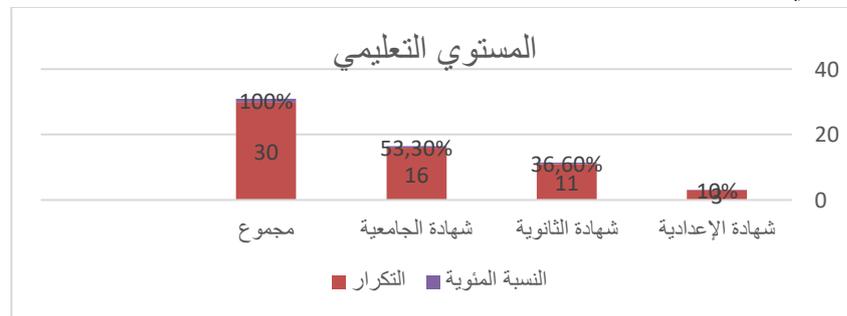
2/ رفع معدل الدخل للفرد وإعادة توزيع الدخل أو الثروة بين فئات المجتمع.

3/ الاقتراحات البنائية التي تقدمها الجمعيات لأصحاب القرار في الدولة والمتعلقة بكثير من القضايا التي تواجه المواطنين والمشاكل التي تقف أمام عجلة التنمية في المجتمع.

4/ استثمار وقت فراغ المتطوعين ما يعني استغلاله فيما ينفع مجتمعه بعيداً عن هذه الوقت بأمور لا تفيد المجتمع أو قد تؤدي إلى تفشي ظواهر سلبية في المجتمع. (السكري، 2000) 18.

معوقات خارجية	المستويات	معوقات داخلية	
الإطار القانوني للجمعية	المستوي	غياب الكفاءات الادارية	إدارية
توتر علاقة الدولة بمنظمات القطاع الأهلي	السياسي	ضعف دور الجمعيات العمومية	
عدم استقرار السياسات العامة التي تتبناها الدولة			
انخفاض مستوي الدخل وتدني الحالة الاقتصادية	المستوي	عدم التواصل م المراكز البحثية للاستفادة	مالية
قلة الجهات العامة التي تقدم الدعم المالي	الاقتصادي	عدم الأخذ بالبرامج التدريبية	
عدم التنسيق بين الجهات المختلفة المعنية بالجمعية	المستوي	نقص التمويل الخارجي وضعف التمويل الذاتي	مالية
غياب ثقافة التطوع	الاجتماعي	عدم الإلمام بالشؤون المالية	
تدني القيم في المجتمع			

المصدر: كمال إبراهيم الرباط، 2004، الادارة في الخدمات الاجتماعية، القاهرة المركز للنشر وتوزيع الكتاب الجامعي



ثالثاً: نتائج البحث:

- 1/ يتم إنشاء الجمعيات الأهلية لتحقيق أهداف اجتماعية محددة وليس الغرض منها الربح المادي.
- 2/ تقوم الجمعيات الأهلية بدور فعال في تنمية المجتمع باعتبارها إحدى مؤسسات المجتمع.
- 3/ تتميز الجمعيات الأهلية بكونها أكثر المؤسسات شعبية وإحساساً واستشعاراً باحتياجات المواطنين والمجتمعات المحلية.
- 4/ تعمل الجمعيات الأهلية على تجميع وتنسيق الجهود التطوعية للأفراد وتوجيهها للعمل الاجتماعي الذي يساعد في تنمية المجتمع.
- 5/ تعمل الجمعيات على سد فراغات في الخدمات الحكومية لكونها أكثر قدرة على تحديد واحتياجات وأولويات السكان في مجتمعاتهم.
- 6/ تفتقر الجمعيات الأهلية للخبرات البشرية والمهنية المتخصصة في العمل الخيري التطوعي.
- 7/ يوجد ضعف في عدد المتطوعين في العمل الخيري وضعف الاهتمام بهذا المجال.
- 8/ يوجد غموض في قيم وأهداف الجمعية مما يسبب في تشكيل المواطنين بمصدقية وشفافية عمل الجمعيات الأهلية.

خاتمة:

تناول البحث التعرف على دور الجمعيات الأهلية في تنمية المجتمع المحلي. وتميز البحث بأنه من البحوث التاريخية التحليلية والذي حدد الهدف العام للبحث هو إبراز دور العاملين والجهود التي يقومون بها بالجمعيات، وكذلك الخروج بالتوصيات المناسبة التي تفيد موضوع البحث. ولتحقيق الأهداف وضع البحث عدة تساؤلات أهمها التساؤل الرئيسي هو دور الجمعيات الأهلية في تنمية المجتمع المحلي؟ وأهم نتائج البحث ما يلي:

- 1/ تفتقر الجمعيات الأهلية للخبرات البشرية والمهنية المتخصصة في العمل الخيري التطوعي.
- 2/ يوجد ضعف في عدد المتطوعين في العمل الخيري وضعف الاهتمام بهذا المجال.
- 3/ يوجد غموض في قيم وأهداف الجمعية مما يسبب في تشكيل المواطنين بمصدقية وشفافية عمل الجمعيات الأهلية

التوصيات أهمها: 1/ على الجمعيات الأهلية ضرورة التنسيق فيما بينها وذلك عن طريق تشكيل جهاز تنسيقي بينهم على المستوى المحلي وذلك لمزيد من تكثيف الجهود ولتطوير العمل داخل الجمعية.

2/ ضرورة محاربة بعض المعتقدات والترسبات الذهنية اتجاه العمل التطوعي والخيري.

المقترحات ما يلي: 1/ على الجمعيات الأهلية أن تحرص على تبني أهداف وبرامج واضحة وواقعية وتتسم بالشفافية وإمكانية تنفيذها.

2/ يتوجب على الجمعيات الأهلية ضرورة التنسيق مع مؤسسات التنشئة الاجتماعية الأخرى كالأُسرة والمدرسة والمؤسسات الدينية وغيرها، وذلك بهدف تحقيق التكامل فيما بينهم في تعزيز ثقافة العمل التطوع.

### Conclusion

The research dealt with identifying the role of civil society organizations in developing the local community. The research was distinguished by its historical and analytical research, which determined the general objective of the research, which was to highlight the role of workers and the efforts they make in associations, as well as to come up with appropriate recommendations that benefit the subject of the research. To achieve the goals, the research developed several questions, the most important of which is the role of civil society organizations in developing the local community? The most important results of the research are the following: 1/ Civil society organizations lack human and professional expertise specializing in volunteer charitable work.

2/There is a weakness in the number of volunteers in charitable work and weak interest in this field.

3/There is ambiguity in the values and goals of the association, which causes citizens to doubt the credibility and transparency of the work of civil society organizations.

### Recommendations:

1/Civil associations must coordinate among themselves by forming a coordination body among them at the local level in order to further intensify efforts and develop work within the association.

2/The necessity of combating some beliefs and mental influences regarding volunteer and charitable work.

The proposals are as follows:

1/ Civil associations must ensure that they adopt clear and realistic goals and programs that are characterized by transparency and the ability to implement them.

2/Civil associations must coordinate with other socialization institutions, such as the family, school, religious institutions, and others, with the aim of achieving integration between them in promoting the culture of volunteer work.

#### قائمة المراجع:

- 1/ أحمد مصطفى خاطر، 2002، طريقة تنظيم المجتمع، الكتاب الجامعي الحديث، ص 57.
- 2/ إلهام الشحات، 2007، ممارسة المجتمع في المنظمات المجتمعية، دار المعرفة، ص 302.
- 3/ أبو النصر زكي، 2007، ليقه التصميم المنهجي للبحث الاجتماعي قضايا الجماعي، مكتبة الانجلو المصرية، ص 45.
- 4/ أحمد زكي البدوي، 1994، معجم مصطلحات التربية والتعليم، دار الفكر العربي، ص 64.
- 5/ أحمد شفيق السكري، 2000، قاموس الخدمة الاجتماعية، دار المعرفة الجامعية، ط 2.
- 6/ أماني قنديل، 1999، سلسلة بناء القدرات في المجتمع المدني، الهيئة المصرية العامة للكتاب، ص 190.
- 7/ أماني قنديل، 2004، تطوير مؤسسات المجتمع المدني، الشبكة العربية الأهلية، ص 221.
- 8/ أحمد وهبان، 2003، التخلف السياسي وغايات التنمية، دار قباء للطباعة، ص 201.
- 9/ الرفاعي أحمد حسن، 1996، الأسس العلمية لمناهج العلوم الاجتماعية، دار العلمية للطباعة.
- 10/ إبراهيم إبراش، 2009، المنهج العلمي وتطبيقاته في العلوم الاجتماعية، دار الشروق للنشر، الأردن، ص 65.
- 11/ جمعة أحمد عتيق، 2002. أضياء على تجربة المجتمع المدني في ليبيا، ليبيا، مجلة المؤتمر، 2002/9، ليبيا.
- 12/ حمزة إبراهيم، 2015، المدخل للخدمة الاجتماعية، دار المسيرة للنشر. ص 38-39.
- 13/ حسين إبراهيم عيد، 1998. دراسات في التنمية والتخطيط، دار المعرفة الجامعية، ص 64.
- 14/ سامية محمد فهمي، 1991. الإدارة في المؤسسات الاجتماعية، دار النهضة للنشر، ص 168.
- 15/ طلعت مصطفى، 2004. إدارة المؤسسات الاجتماعية، دار الفكر للنشر. ص 75-89.

- 16/ عطية حسن، 2014. المنظمات غير الحكومية، دار الغريب للنشر. ص 117.
- 17/ عامر إبراهيم قنديلجي، 2017. منهجية البحث العلمي، دار المسرة للنشر. ط1، ص 131.
- 18/ كمال إبراهيم الرباط، 2004، الادارة في الخدمات الاجتماعية، المركز للنشر وتوزيع الكتاب الجامعي، ص 29.
- 19/ مسعد الفاروق، 1995. تنمية المجتمع المحلي، المكتب العلمي للنشر، ط1، ص 37.
- 20/ محسن حنفي، 2007، التحديات والمشكلات التي تواجه المجتمع المدني، دار النهضة للنشر، ص 89.
- 21/ محمد رفعت، 2006، تطبيق العلوم الاجتماعية ودورها في التنمية، دار المهندسين للنشر، ص 79.
- 22/ محمود الجوهرى، 2010. المشكلات الاجتماعية، دار المسرة للنشر، ط2، ص 67.
- 23/ موسوعة التشريعات الليبية، الجزء الرابع، تشريعات برقة لقانون الجمعيات.

**List of references:**

- 1/ Ahmed Mustafa Khater, 2002, The Method of Organizing Society, Modern University Book, p.57
- 2/Elham Al-Shahat, 2007, Community Practice in Civil Society Organizations, Dar Al-Ma'rifa, p. 302.
- 3/ Abu Al-Nasr Zaki, 2007, Methodological Design for Social Research, Collective Issues, Anglo-Egyptian Library, p. 45
- 4/ Ahmed Shafiq Al-Surkari, 2000, Dictionary of Social Service, Dar Al-Ma'rifa University, 2nd edition
- 5/ Ahmed Zaki Al-Badawi, 1994, Dictionary of Education Terms, Dar Al-Fikr Al-Arabi, p. 64
- 6/ Amani Kandil, 1999, Capacity Building Series in Civil Society, Egyptian General Book Authority, p. 190.
- 7/ Amani Kandil, 2004, Developing Civil Society Institutions, Arab National Network, p. 221.
- 8/ Ahmed Wahban, 2003, Political Backwardness and Development Goals, Qubaa Printing House, p. 201.
- 9/Al-Rifai Ahmed Hassan, 1996, Scientific Foundations of Social Science Curricula, Dar Al-Alamiyya for Printing.
- 10/ Ibrahim Abrash, 2009, The Scientific Method and Its Applications in the Social Sciences, Al-Sharaku Publishing House, Jordan, p. 65.

- 11/ Jomaa Ahmed Ateeq, 2002. Highlights on the experience of civil society in Libya, Libya, Al-Mutamar Magazine, 9/2002, Libya.
- 12/ Hamza Ibrahim, 2015, Introduction to Social Service, Dar Al Masirah Publishing House. pp. 38-39.
- 13/ Hussein Ibrahim Eid, 1998. Studies in Development and Planning, University Knowledge House, p. 64.
- 14/ Samia Muhammad Fahmy, 1991. Management in Social Institutions, Al Nahda Publishing House, p. 168.
- 15/ Talaat Mostafa, 2004. Management of Social Institutions, Dar Al-Fikr Publishing. pp. 75-89.
- 16/ Attia Hassan, 2014. Non-Governmental Organizations, Dar Al-Gharib Publishing. p. 117.
- 17/ Amer Ibrahim Qandilji, 2017. Scientific Research Methodology, Al-Masara Publishing House. 1st edition, p. 131.
- 18/ Kamal Ibrahim Al-Rabbat, 2004, Management in Social Services, Center for University Publishing and Distribution, p. 29.
- 19/ Musaad Al-Farouq, 1995. Local Community Development, Scientific Publishing House, 1st edition, p. 37.
- 20/ Mohsen Hanafi, 2007, Challenges and Problems Facing Civil Society, Al Nahda Publishing House, p. 89.
- 21/ Muhammad Refaat, 2006, Application of Social Sciences and their Role in Development, Dar Al-Mohandiseen Publishing, p. 79.
- 22/ Mahmoud Al-Gohary, 2010. Social Problems, Dar Al-Masara Publishing House, 2nd edition, p. 67.
- 23/ Encyclopedia of Libyan Legislation, Part Four, Cyrenaica Legislation for Association Law..

**The role of civil society organizations in local community development  
(Field research applied to some NGOs operating within the city of  
Tripoli)**

**Dr.. Houriya Othman Sawa**

**Dr. Zahra Mansour Al-Tukmak**

**Faculty of Education, Janzour - University of Tripoli**

**Faculty of Education, Janzour - University of Tripoli**

**drhoryasowa@gmail.com**

**Zezone44@yho.com**

**Abstract:**

This topic has been studied due to its importance within society, especially the role of civil society associations in developing the local community, as they are among the government institutions that have an effective role in community development and carry out their work at the current stage through the system of laws and legislation that have come to control the organization of society, where volunteer work in associations is needed. And non-governmental institutions for specialized professional efforts to support coordination efforts between its various institutions to confront challenges and support development and reform policy in society. The research aims to identify the reality of civil society associations within the framework of a set of dimensions, including: the activities and services of the association - the nature of the goals - to be achieved - sources of funding. Work strategy and policy in light of the societal events and changes that the local community is going through We reached a set of results related to the activity of civil society organizations, the priorities of their interests, and the most important difficulties they face. The research also clarified a set of foundations for activating their role, including legitimacy, clarity of goals, planning community projects, transparency, and integration with other sectors of society. It also clarified the areas that contribute to the method of organizing Community to activate the role of associations in developing the local community...

**Keywords:** community, civil associations, community development, local community